



agence d'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Section des Formations et des diplômes

# Rapport d'évaluation du master



Stratégie et économie d'entreprise

de l'Université Paris 1  
Panthéon-Sorbonne

Vague D – 2014-2018

Campagne d'évaluation 2012-2013



agence d'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Section des Formations et des diplômes

Le Président de l'AERES

**Didier Houssin**

Section des Formations  
et des diplômes

*Le Directeur*

**Jean-Marc Geib**



## Gestion et stratégie de l'investissement immobilier et de la construction

### ● Périmètre de la spécialité :

*Site(s) (lieux où la formation est dispensée, y compris pour les diplômés délocalisés) :*

Université Paris 1 - Panthéon-Sorbonne, 1, rue Cousin et CEP (Centre d'éducation permanente), 1, rue Thenard  
75005 Paris

*Établissement(s) en co-habilitation(s) :* /

*Délocalisation(s) :* /

*Diplôme(s) conjoint(s) avec un (des) établissement(s) à l'étranger :* /

### ● Présentation de la spécialité :

La formation permet aux étudiants de maîtriser les différentes phases de la construction et de la promotion immobilières. Les compétences acquises sont de fait focalisées sur le secteur immobilier, mais l'approche est transdisciplinaire par les connaissances économiques, managériales, financières et juridiques acquises.

Cette spécialité a une vocation fortement professionnalisante grâce aux interventions des acteurs du secteur et au partenariat avec le CEP (Centre d'éducation permanente de l'Université Paris 1). La moitié de la promotion suit les enseignements en formation continue.

### ● Appréciation :

Le vivier de recrutement est fortement diversifié de par l'origine des étudiants en formation initiale (droit, gestion ou finance) et de par les métiers exercés par ceux en formation continue (ingénieurs, juristes, cadres du secteur public). Ce brassage est un atout pour des étudiants devant acquérir des compétences dans des champs multiples, mais tous orientés vers le secteur immobilier. La qualité de l'insertion professionnelle pourrait inciter les responsables à envisager un recrutement plus large en formation initiale, tout en analysant l'évolution des besoins professionnels.

La direction bicéphale du master favorise la couverture adéquate et transversale des compétences requises. Le master respecte également un bon équilibre entre enseignants universitaires et professionnels.

Les étudiants en formation initiale n'ont aucun mal à s'insérer dans le secteur visé. Ceux en formation continue constituent la moitié de la promotion et jouissent généralement d'une accélération de carrière. Le poids de la formation continue est indéniablement un atout par la diversité des compétences et des expériences qu'elle apporte et qui bénéficie à l'ensemble de la promotion.

### ● Points forts :

- L'approche transdisciplinaire est un atout dans un secteur nécessitant des compétences multiples.
- L'insertion professionnelle et la progression de carrière sont de qualité.
- L'équilibre pédagogique entre enseignants universitaires de différentes spécialités (droit, gestion, finance) et enseignants professionnels est très satisfaisant.
- La formation continue représente la moitié de la promotion.

### ● Points faibles :

- Peu de place est accordée à l'anglais et aux outils informatiques.
- Le conseil de perfectionnement n'est pas effectif de par l'absence de représentants professionnels.

## Recommandations pour l'établissement

Les responsables de la spécialité pourraient, sur la base d'une analyse approfondie des besoins professionnels, étudier les possibilités d'élargissement du recrutement, surtout en formation initiale. On pourrait envisager la mise en place des procédures formalisées d'évaluation des enseignements et d'un conseil de perfectionnement avec des représentants professionnels. L'introduction de cours d'anglais et de stratégie dans l'immobilier compléterait favorablement la maquette.



## Notation

- Projet pédagogique (A+, A, B, C) : A
- Insertion professionnelle et poursuite des études choisies (A+, A, B, C) : A
- Pilotage de la spécialité (A+, A, B, C) : A